

## İndirilme Tarihi

10.02.2026 10:32:11

### BF218 - YÖNETİM VE ORGANİZASYON - İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi - Finans ve Bankacılık Bölümü

#### Genel Bilgiler

##### Dersin Amacı

Problem çözme, kritik düşünme, sözlü ve yazılı iletişim, ekip ve liderlik becerilerini açığa çıkarmak, • Yerel ve global ortamlarda işletme araç ve kavramlarını uygulamak, • Karar vermede temel ve fonksiyonel işletme alanlarını bütünleştirmek, • Ahlaki değer ve davranışları, sürekli öğrenme ve profesyonel gelişmeye bağlılığı teşvik etmek, • Kültürel, ırksal ve cinsiyet farklılıkları açısından yeni anlayış ve değerlendirme biçimini kavratmak.

##### Dersin İçeriği

Bu ders yönetimin tanımını, tarihçesini, becerilerini, yönetim mesleği ve rolleri, yönetici özellikleri, yönetim teorileri, yönetim işlevleri, modern yönetim teknikleri ve çağdaş örgüt yapılarının incelenmesini kapsar.

##### Dersin Kitabı / Malzemesi / Önerilen Kaynaklar

Yönetim ve Organizasyon, 21.Baskı, M. Şerif ŞİMŞEK ve Adnan ÇELİK, Eğitim Yayınevi, Konya 2019; İşletme Yöneticiliği, 19.Baskı, Tamer KOÇEL, Beta Basım Yayım, 2023; Ders Notları, Projeksiyon Cihazı

##### Planlanan Öğrenme Etkinlikleri ve Öğretme Yöntemleri

Sunum, Konu Anlatım, Tartışma, Beyin Fırtınası, Soru-Cevap

##### Ders İçin Önerilen Diğer Hususlar

Bilimsel Makaleler, Örnek Olaylar ve Yönetim Videoları

##### Dersi Veren Öğretim Elemanı Yardımcıları

Bulunmamaktadır

##### Dersin Verilişi

Yüz Yüze Öğretim

##### Dersi Veren Öğretim Elemanları

Dr. Öğr. Üyesi Seher Ulu Özperçin Dr. Öğr. Üyesi Göknur Ersarı Taşkesen

#### Program Çıktısı

- Örgüt ve yönetim kuramları ile uygulama arasındaki bağlantıları anlayabilir.
- Yönetim ve örgütle ilgili model ve yaklaşımları ilişkilendirebilir.
- Çeşitli konularla bilimsel bağlantıların daha kolay ve sağlıklı kurulmasını sağlayabilir.

| Sıra | Hazırlık Bilgileri                                               | Öğretim                   |                                                                                                                                                                           | Uygulama |
|------|------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|      |                                                                  | Laboratuvar               | Metodları Teorik                                                                                                                                                          |          |
| 1    | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim üyesinin ders notları | Konu anlatımı ve tartışma | Yönetim Kavramı, Yönetimin Ortaya Çıkışı, Tarihteki Önemli Yönetim Olayları, Uygulamaları ve Rol Modelleri (Politikacılar, İş İnsanları, Komutanlar, Devlet Yöneticileri) |          |
| 2    | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim üyesinin ders notları | Konu anlatımı ve tartışma | Yönetim Becerileri, Yönetim Mesleği, Yöneticinin Roller, Türk Yöneticileri ve Profesyonel Yöneticinin Özellikleri                                                         |          |
| 3    | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim üyesinin ders notları | Konu anlatımı ve tartışma | Yönetim Teorileri-Klasik Yönetim Teorisi                                                                                                                                  |          |
| 4    | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim üyesinin ders notları | Konu anlatımı ve tartışma | Yönetim Teorileri-Neo Klasik Yönetim Teorisi                                                                                                                              |          |
| 5    | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim üyesinin ders notları | Konu anlatımı ve tartışma | Yönetim Teorileri-Modern Yönetim Teorileri                                                                                                                                |          |
| 6    | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim üyesinin ders notları | Konu anlatımı ve tartışma | Yönetim İşlevleri-Planlama                                                                                                                                                |          |
| 7    | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim üyesinin ders notları | Konu anlatımı ve tartışma | Yönetim İşlevleri-Örgütlenme                                                                                                                                              |          |
| 8    | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim üyesinin ders notları | Sınav                     | Ara Sınav                                                                                                                                                                 |          |
| 9    | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim üyesinin ders notları | Konu anlatımı ve tartışma | Yönetim İşlevleri-Yöneltme, Koordinasyon ve Denetim                                                                                                                       |          |
| 10   | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim üyesinin ders notları | Konu anlatımı ve tartışma | Modern Yönetim Teknikleri (Toplam Kalite Yönetimi, Benchmarking, Değişim Mühendisliği)                                                                                    |          |
| 11   | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim üyesinin ders notları | Konu anlatımı ve tartışma | Modern Yönetim Teknikleri (Dış Kaynaklardan Yararlanma, Z Teorisi, Yalın Yönetim, Küçülme, Kurumsal Yönetim)                                                              |          |
| 12   | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim üyesinin ders notları | Konu anlatımı ve tartışma | Çağdaş Organizasyon Yapıları (Matriks Organizasyon, Şebeke Organizasyon)                                                                                                  |          |
| 13   | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim üyesinin ders notları | Konu anlatımı ve tartışma | Çağdaş Organizasyon Yapıları (Öğrenen Organizasyon ve Sanal Organizasyon)                                                                                                 |          |
| 14   | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim üyesinin ders notları | Konu anlatımı ve tartışma | Çağdaş Organizasyon Yapıları (Sıfır Hiyerarşi, Yonca Organizasyon, Yalın Organizasyon, Sınırsız Organizasyon)                                                             |          |
| 15   | Ders kitabının ilgili bölümleri ve öğretim üyesinin ders notları | Konu anlatımı ve tartışma | Genel Değerlendirme                                                                                                                                                       |          |

| Aktiviteler                   | Sayısı | Süresi (saat) |
|-------------------------------|--------|---------------|
| Vize                          | 1      | 1,00          |
| Derse Katılım                 | 14     | 3,00          |
| Final                         | 1      | 1,00          |
| Teorik Ders Anlatım           | 14     | 3,00          |
| Ders Öncesi Bireysel Çalışma  | 14     | 1,00          |
| Ders Sonrası Bireysel Çalışma | 14     | 1,00          |
| Ara Sınav Hazırlık            | 1      | 3,00          |
| Final Sınavı Hazırlık         | 1      | 3,00          |

## Değerlendirme

| Aktiviteler | Ağırlığı (%) |
|-------------|--------------|
| Vize        | 40,00        |
| Final       | 60,00        |

## Finans ve Bankacılık Bölümü / BANKACILIK VE FİNANS X Öğrenme Çıktısı İlişkisi

|               | P.Ç. 1 | P.Ç. 2 | P.Ç. 3 | P.Ç. 4 | P.Ç. 5 | P.Ç. 6 | P.Ç. 7 | P.Ç. 8 | P.Ç. 9 | P.Ç. 10 | P.Ç. 11 | P.Ç. 12 | P.Ç. 13 | P.Ç. 14 | P.Ç. 15 | P.Ç. 16 | P.Ç. 17 | P.Ç. 18 | P.Ç. 19 | P.Ç. 20 | P.Ç. 21 | P.Ç. 22 | P.Ç. 23 | P.Ç. 24 | P.Ç. 25 |
|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Ö.Ç. 1</b> | 3      |        |        |        |        | 1      |        |        |        |         | 2       | 2       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| <b>Ö.Ç. 2</b> | 3      |        |        | 2      |        | 4      |        | 1      |        | 2       |         | 2       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| <b>Ö.Ç. 3</b> | 3      |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         | 2       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |

Tablo :

- P.Ç. 1 :** İşletme finansmanı konusunda temel bilgileri kavrama, kullanabilme, değerlendirme ve yorum yapabilme, ekonomik-sosyal ve mali gelişmeleri analiz edebilme, finansal sistemleri anlama, finansal planlama ve işletmelere ait mali tabloları yorumlama konularında bilgi sahibi olur.
- P.Ç. 2 :** Finansın çeşitli alanlarındaki (bankacılık, dış ticaret, factoring, leasing işlemleri, finansal piyasa ve borsa işlemleri, risk yönetimi, kredi yönetimi, işletme finansmanı vb.) temel kavramlarını anlar ve anlatabilir.
- P.Ç. 3 :** İşletmelerde finansal yönetim işlevini (analiz, planlama/bütçeleme, yatırım, finansman ve denetim) yerine getirme, yatırım projeleri hazırlama, değerlendirme, yönetme ve yatırım stratejileri geliştirme konularında yeterli bilgiye sahip olur.
- P.Ç. 4 :** Finansal piyasa (para ve sermaye piyasaları) araçlarını tanıır, belirli risk düzeyinde en yüksek getiriye sağlayacak portföyler oluşturabilir ve bu portföyleri yönetebilir.
- P.Ç. 5 :** Ulusal / uluslararası finansal piyasa ve kurumları hakkında yeterli düzeyde bilgiye sahip olur ve bu alanlardaki değişim ve yenilikleri takip edebilir.
- P.Ç. 6 :** Finansal / bankacılık ürün ve hizmetler ile bu ürün ve hizmetlerin pazarlaması hakkında gerekli bilgiye sahip olur.
- P.Ç. 7 :** Muhasebenin işletmeler açısından önemi ve kapsamı, temel muhasebe kavramları, işletmelerin finansal rasyo ve tabloları hakkında teorik bilgilere sahip olur ve bu bilgileri kullanabilir.
- P.Ç. 8 :** Bu bölümü başarı ile bitiren öğrenciler: (1) İşletmeciliğin temel kavramları, işletmenin temel fonksiyonları, işletme biliminin tarihsel gelişimi, diğer bilim dallarıyla olan ilişkileri, işletmeler ve çevreleri, işletmenin amaçları, fizibilite etütleri, işletme işlevleri, firmalar arası işbirlikleri ve girişimcilik konularında ileri düzeyde bilgiye sahiptir ve bu konularda yönetsel kararları alır ve uygular.
- P.Ç. 9 :** Modern yönetim perspektifi ile örgütsel düzeyde analiz yapma ve tasarlama, işletme yönetiminin; planlama, örgütlenme, yürütme, koordinasyon ve denetim işlevlerini kavrama, anlatma ve uygulama konusunda bilgi sahibi olur.
- P.Ç. 10 :** İşletme yönetimi, stratejik yönetim, insan kaynakları yönetimi, örgütsel davranış, girişimcilik ve etik konusundaki süreçler, teoriler ve kavramları açıklayabilme ve analiz edebilme becerisine sahip olur.
- P.Ç. 11 :** Organizasyonlardaki insan ve insan davranışı ile algı, tutum ve kişilik gibi konuların yanı sıra son yıllarda örgütsel davranış alanında ortaya çıkan yeni kavram teknik ve uygulamalara ilişkin ileri düzeyde akademik bilgi ve birikime sahip olur.

- P.Ç. 12 :** Küreselleşme sürecinde işletmelerin sürekliliklerini sağlama noktalarında, pazar araştırması, bilgi sistemleri, tüketici davranışları, stratejik pazarlama, küresel pazarlar, ürün ve hizmet stratejileri, ürün hayat eğrisi, fiyatlama, tedarik zinciri konularını anlar ve kavrar.
- P.Ç. 13 :** Matematik, istatistik ve ekonometri alanlarında beceri kazanma, sayısal verilerden faydalanarak geliştirilecek olan istatistiksel ve ekonometrik çözümler ile daha etkin kararlar alabilme, alınacak kararların sonuçlarını öngörebilme ve doğru tahminlerde bulunabilme ve sebep-sonuç ilişkilerini yorumlama becerisi kazanır.
- P.Ç. 14 :** Para, banka ve finansal sistemin temel öğeleri ve bu öğelerin işleyişlerini yorumlama becerisine sahip olur.
- P.Ç. 15 :** İktisadi konularda temel kavramlar ve ekonomik göstergeler hakkında bilgilere sahip olur.
- P.Ç. 16 :** Bir ekonomideki karar birimlerinin, tüketicilerin ve firmaların, nasıl karar aldıkları ve piyasada birbirlerini nasıl etkilediklerini analiz edebilmek için gerekli bilgilere kuramsal ve uygulama düzeyinde sahip olur.
- P.Ç. 17 :** Bireyler, piyasalar ve ülkeler arasındaki ekonomik ilişkilerin işleyiş kurallarına dair temel bilgilere sahip olur.
- P.Ç. 18 :** Temel hukuk bilgisinin yanı sıra, asgari düzeyde borçlar hukuku, ticaret hukuku, bankacılık hukuku, sermaye piyasası hukuku ve kıymetli evrak hukuku bilgisine sahip olur.
- P.Ç. 19 :** Bilişim teknolojileri başta olmak üzere analitik düşünme gibi işletmeciliğin çağdaş yöntem ve teknolojilerini kullanır.
- P.Ç. 20 :** Yaşam boyu öğrenme davranışına sahip, iletişim becerisi yüksek, takım çalışmasına yatkın, inisiyatif sahibi, analitik ve eleştirel düşünme ve problem çözme yeteneklerine sahip, kendini ifade etmede ve kurumunu temsil etmede Türkçeyi ve mesleki yabancı dil bilgisini yazılı ve sözlü iletişimde kullanabilme becerilerine sahip olur.
- P.Ç. 21 :** Bilimsel araştırma yapmak için araştırma yöntem ve tekniklerini kullanır.
- P.Ç. 22 :** Atatürk ilke ve inkılapları ile Türk dilinin temel özellikleri hakkında bilgiye sahip olur.
- P.Ç. 23 :** Sanatsal ve sportif konulara ilişkin bireysel yeteneklerini geliştirir.
- P.Ç. 24 :** Dünya kültürlerine açık, farklı inanç, düşünce ve yaşam biçimlerine saygılı, bilimsel düşünce çerçevesinde bilgiyi sorgulama yetkinliğine sahip olur.
- P.Ç. 25 :** Sözlü ve yazılı etkin iletişim kurar; bir yabancı dili en az Avrupa Dil Portföyü B1 genel düzeyinde kullanır.
- Ö.Ç. 1 :** Örgüt ve yönetim kuramları ile uygulama arasındaki bağlantıları anlayabilir.
- Ö.Ç. 2 :** Yönetim ve örgüt ile ilgili model ve yaklaşımları ilişkilendirebilir.
- Ö.Ç. 3 :** Çeşitli konularla bilimsel bağlantıların daha kolay ve sağlıklı kurulmasını sağlayabilir.